



Active Living  
**RESEARCH**

Investigating policies and environments  
to support active communities

# ALR CONFERENCE 2005 – San Diego

## Bogotá and its public space: A case of Evolution, Revolution or Confusion?

MARIO NORIEGA  
FEBRUARY 2005

# Contents

1. The Transformation
2. The Context / Precedents
3. Funding
4. Acceptance of the changes
5. Leadership
6. The Future: Challenges
7. Lessons

# **1. The Transformation: 1998-2000**

- 1. First phase (42 km) of TransMilenio-Public Transportation System**
- 2. More than 200 km of Bike-paths**
- 3. “...the longest pedestrian street in the world”**
- 4. Pedestrian streets: Avenida Jiménez**
- 5. More than 300 small parks**
- 6. Big new parks: Tercer Milenio, San Victorino, Renacimiento...**
- 7. Hundreds of kilometers of sidewalks**
- 8. Three mega-public libraries**
- 9. Public schools with the ‘highest’ standards (23)**
- 10. More than 100,000 trees planted**
- 11. Car-free day (once a year)**
- 12. Etc...**

# •TransMilenio

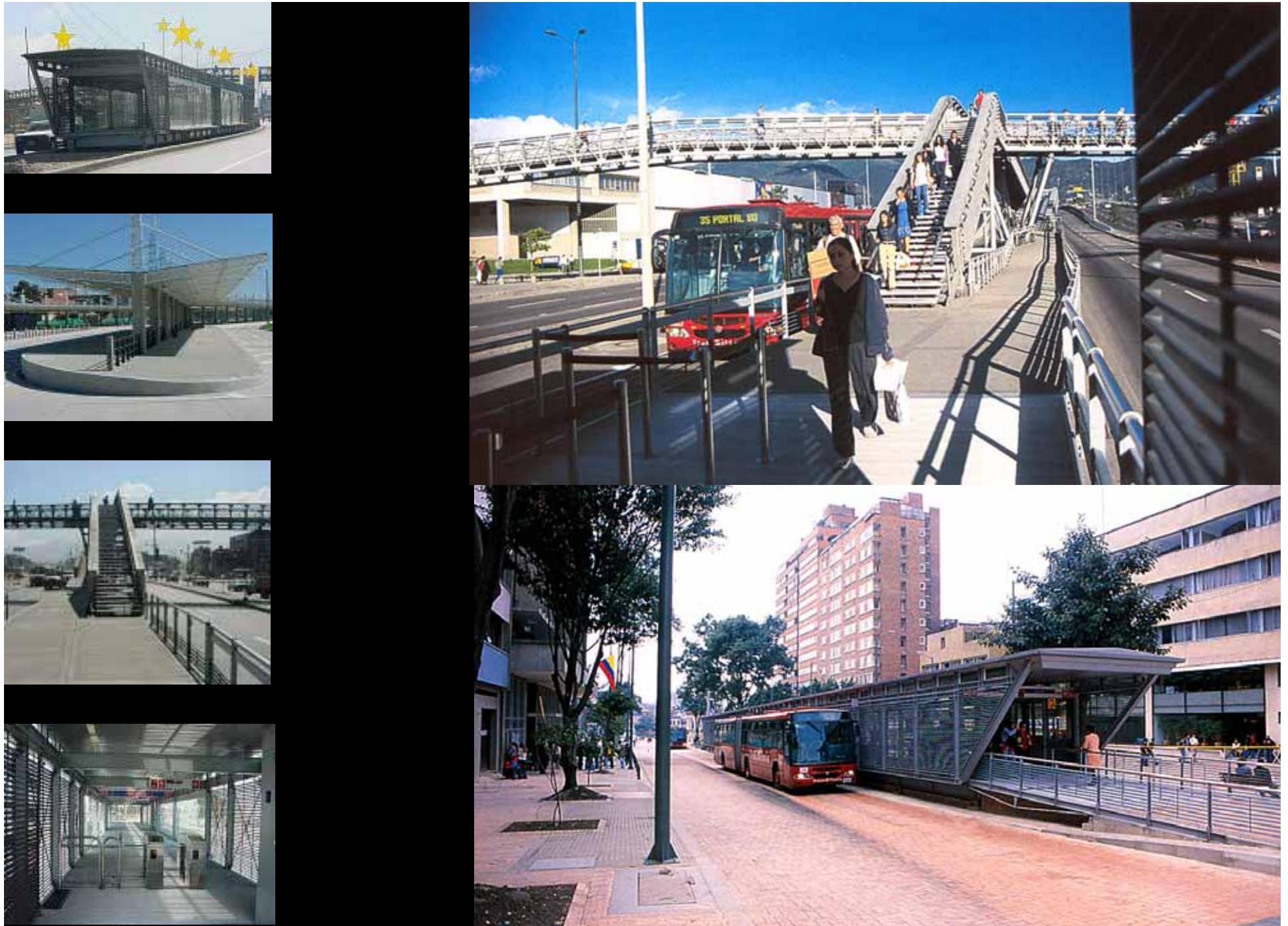
## Public Transportation System



Typical profile







- **TransMilenio**

Before



After



# • Bike-Paths

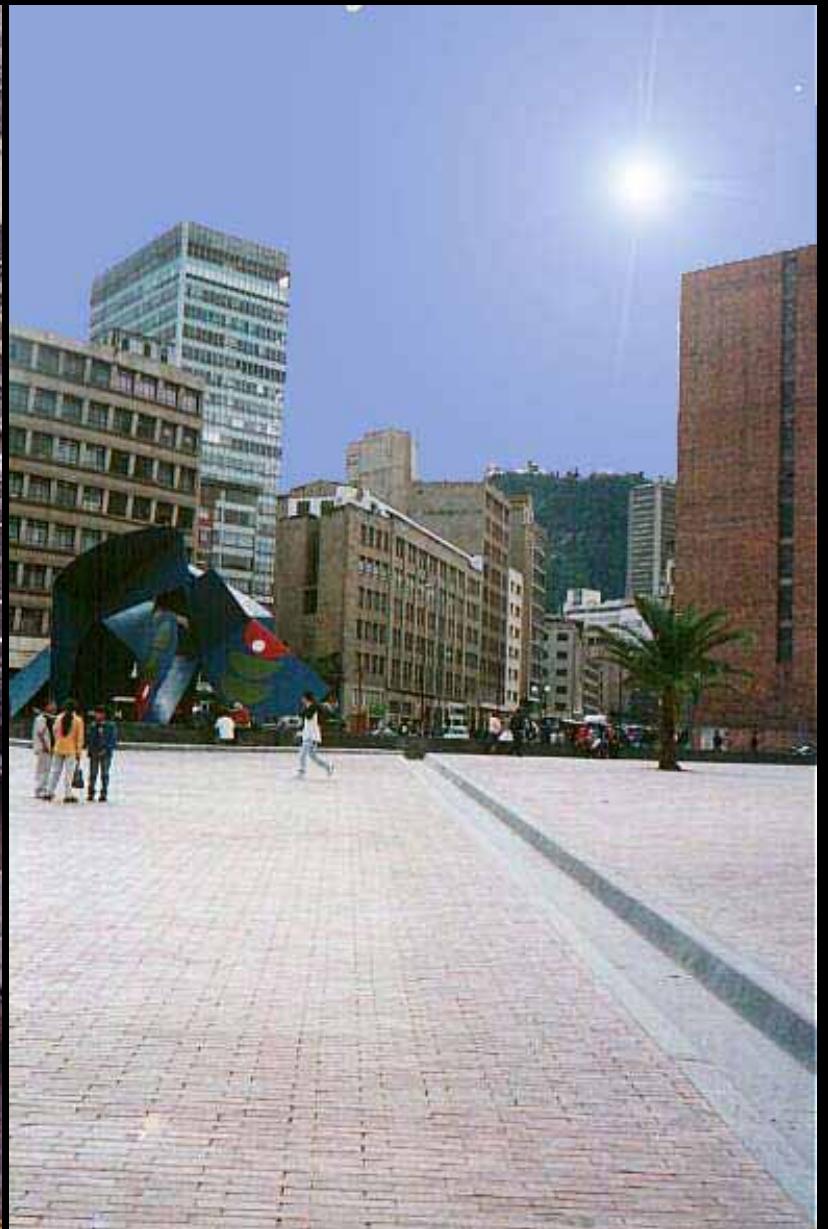




- Parks: San Victorino (Urban Renewal)



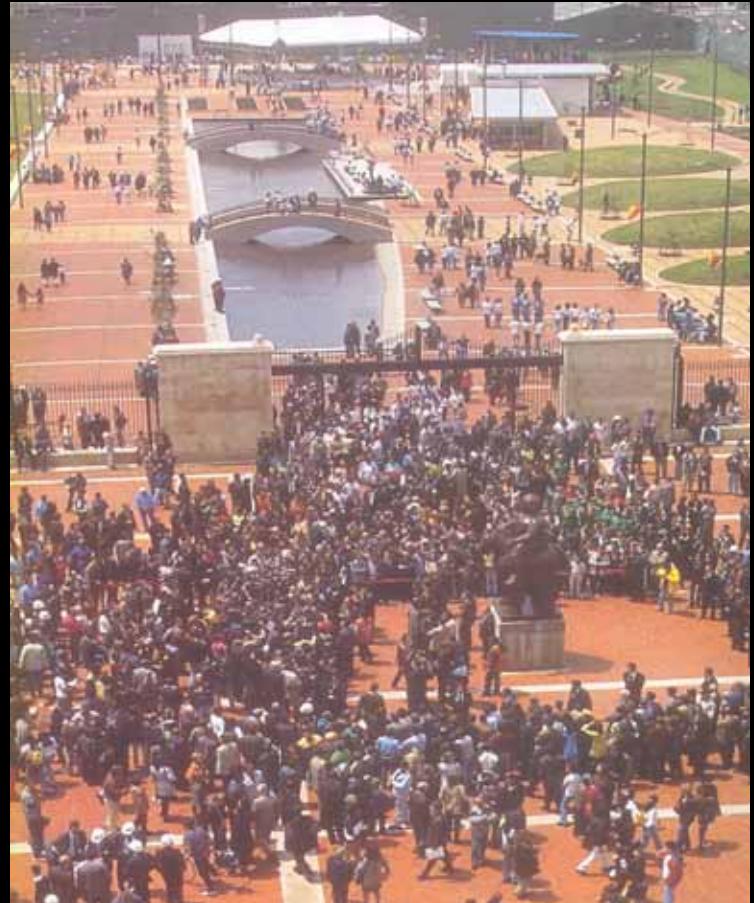
## San Victorino



## Tercer Milenio Park



## El Renacimiento Park



# • Promenades (Alamedas)



## Alameda El Porvenir



## Alameda El Porvenir



## Alameda Florida Juan Amarillo

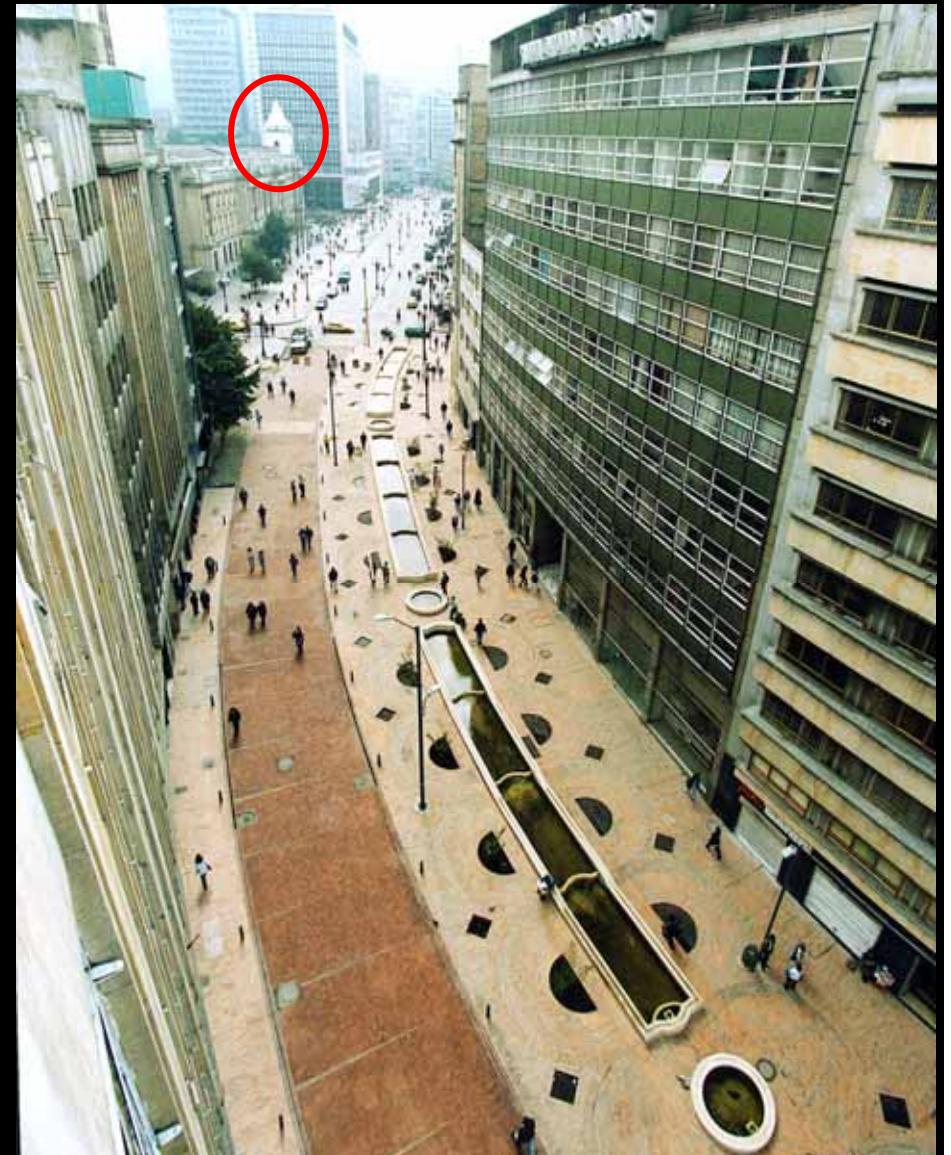


## Pedestrian Street: Avenida Jiménez

Before

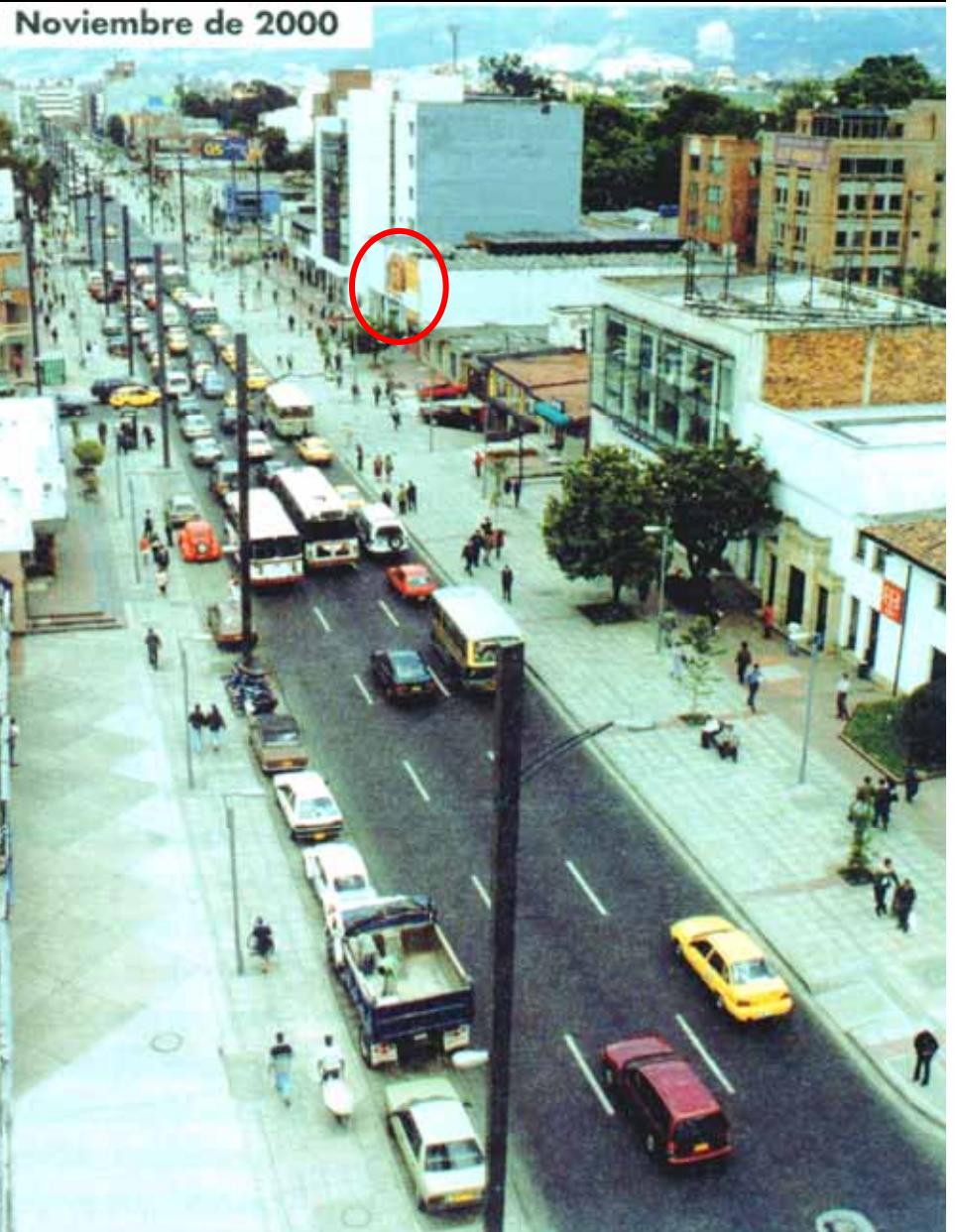
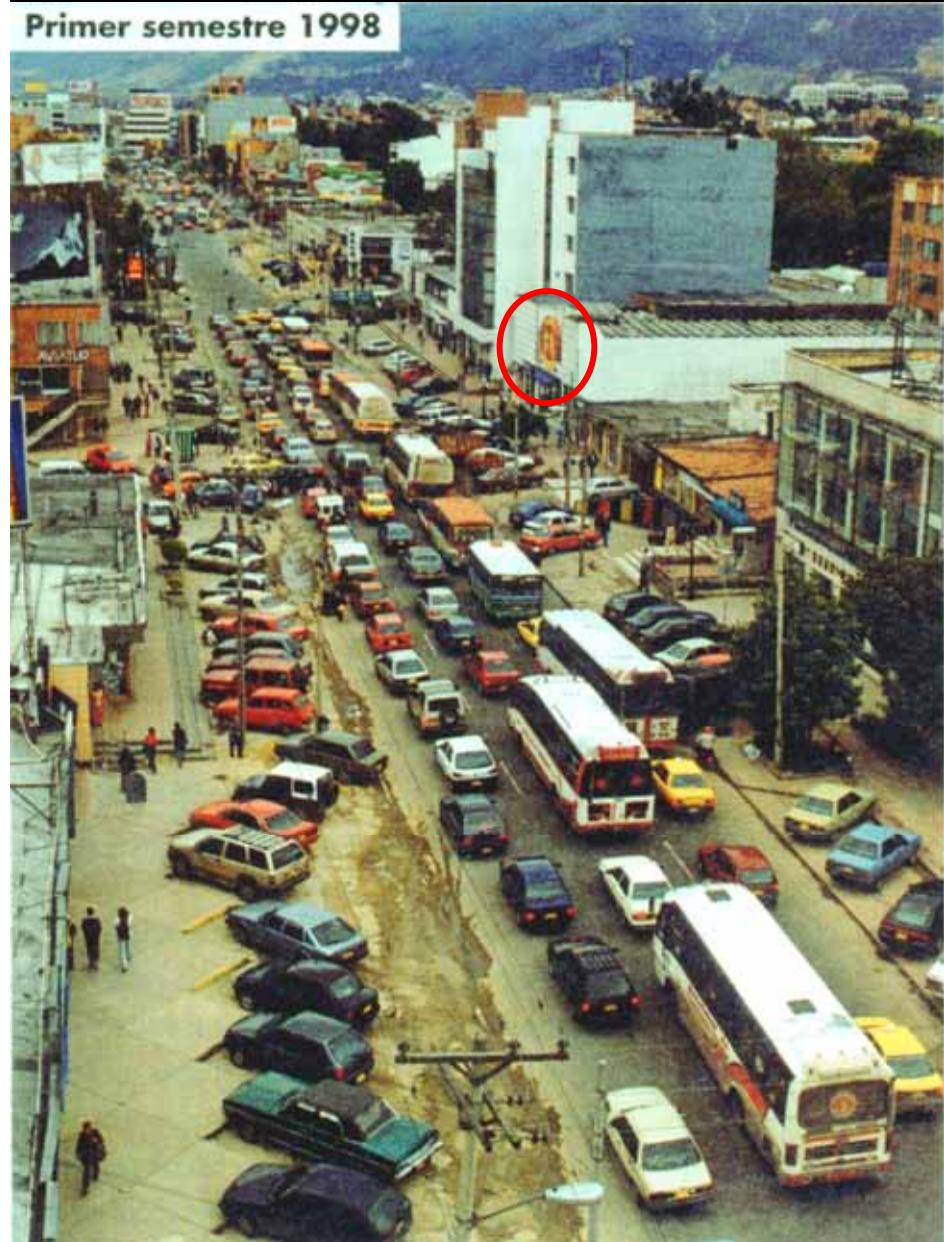


After



# Sidewalks

Before

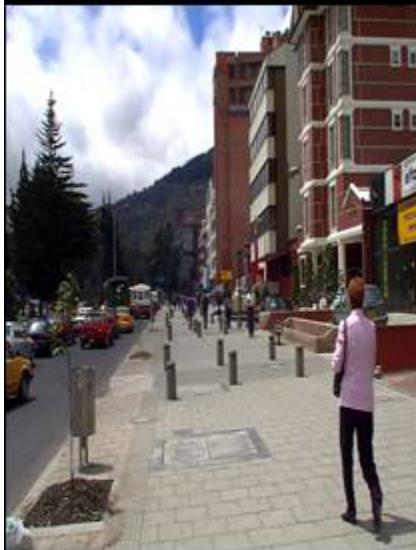


After

# Sidewalks

CALLE 85

CALLE 100



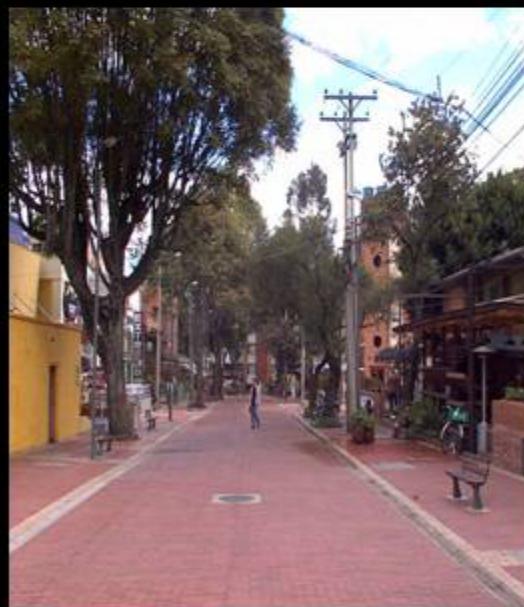
CRA.7



CALLE 90



ZONA ROSA



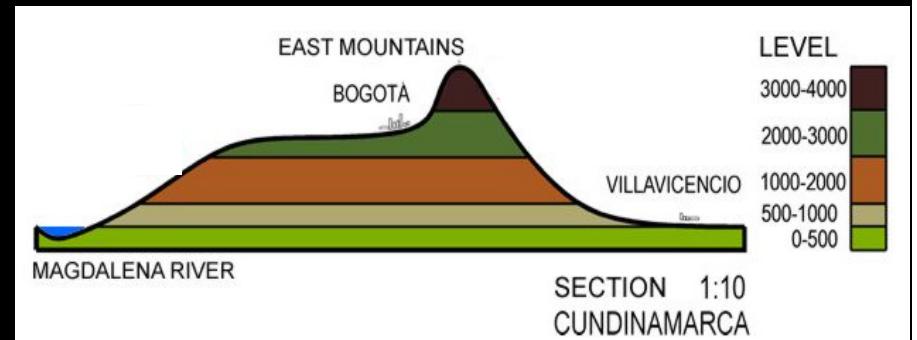
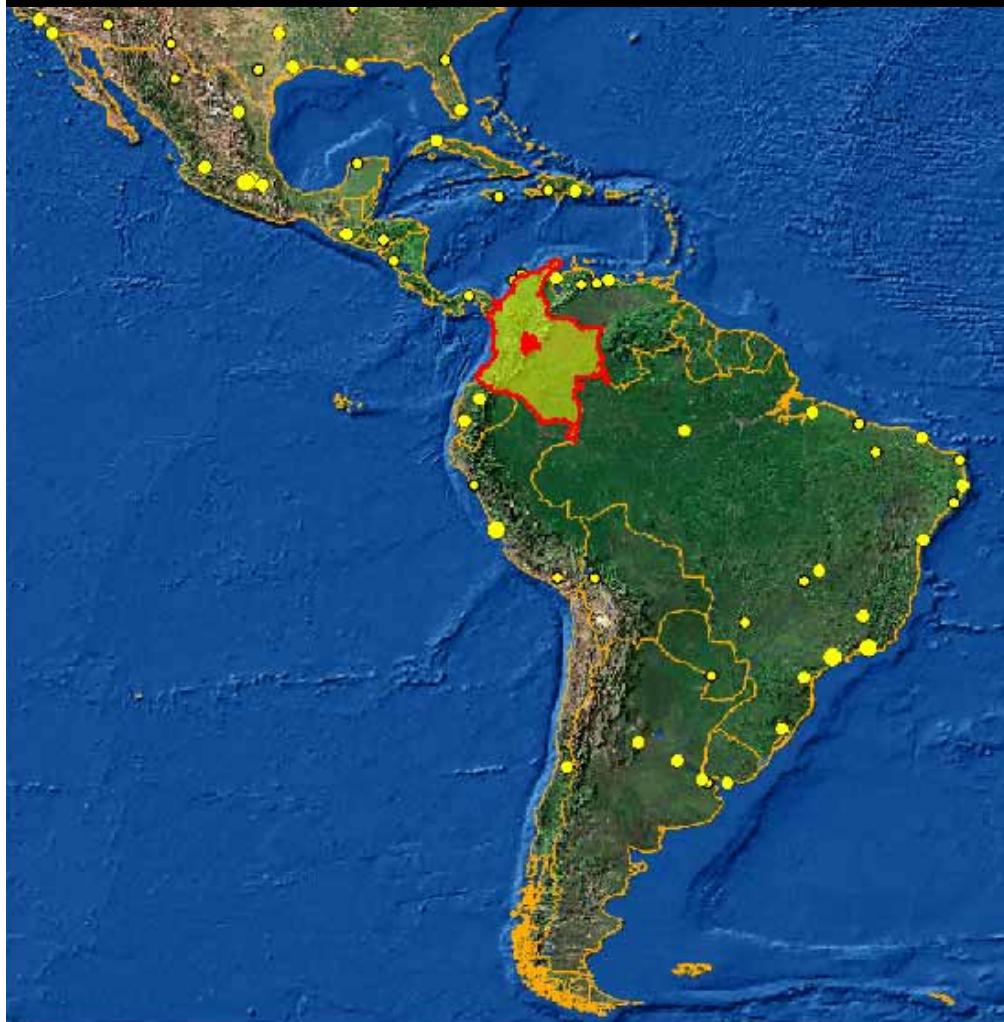
AV.19



# Other Projects:

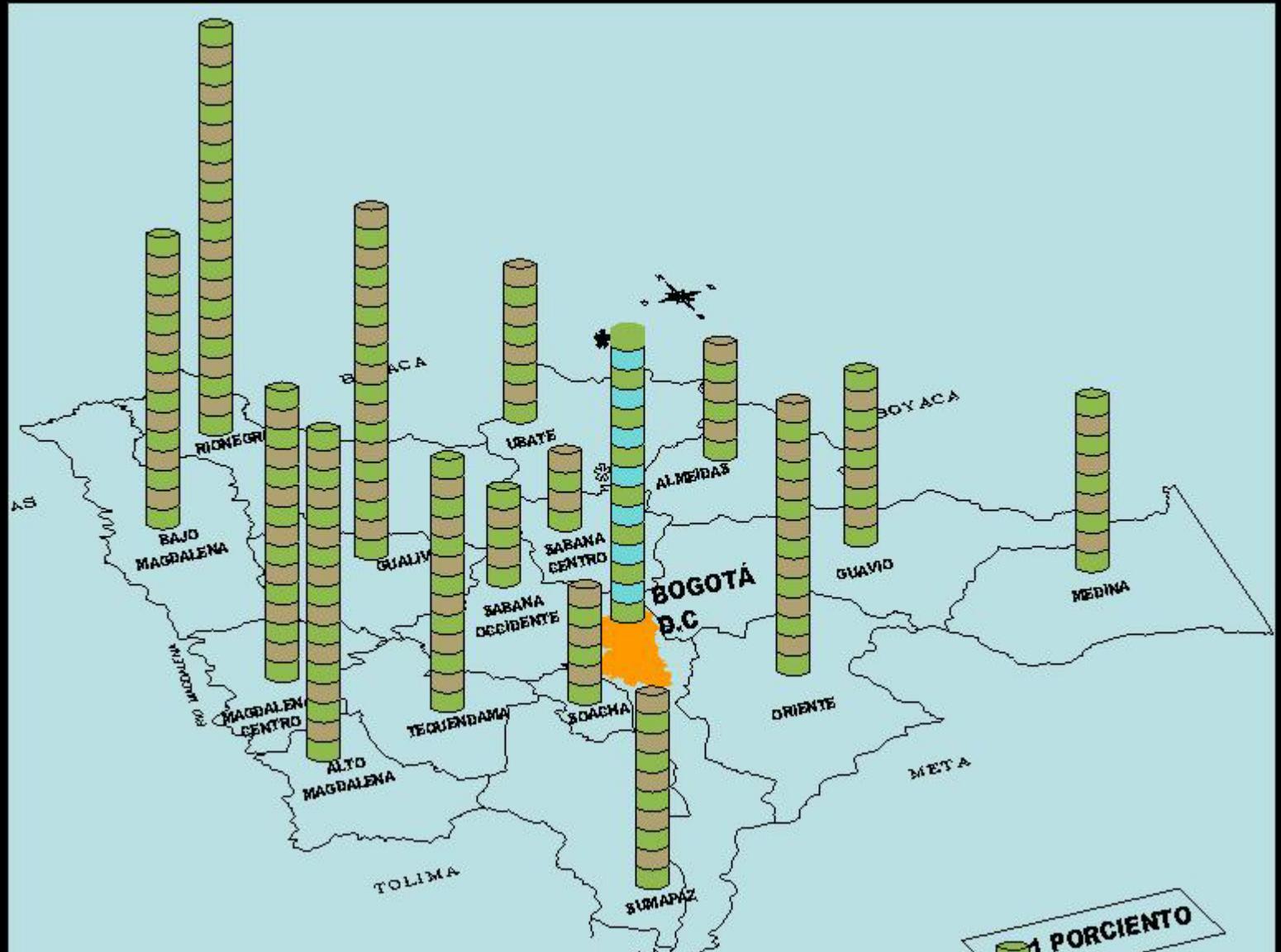


## 2. The Context / Precedents: Bogotá, Colombia, South America



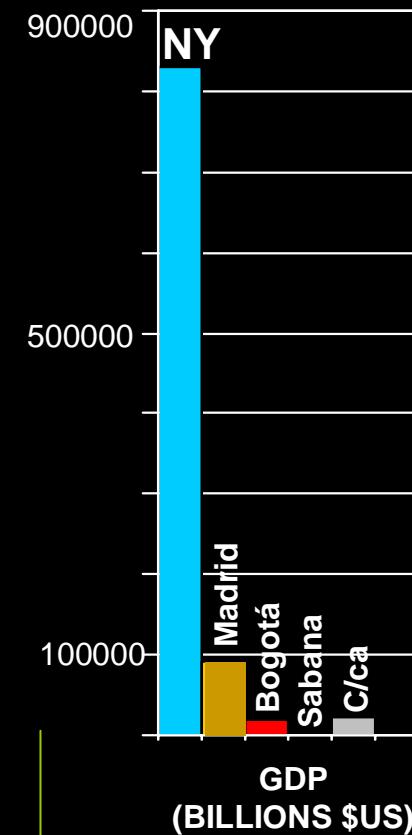
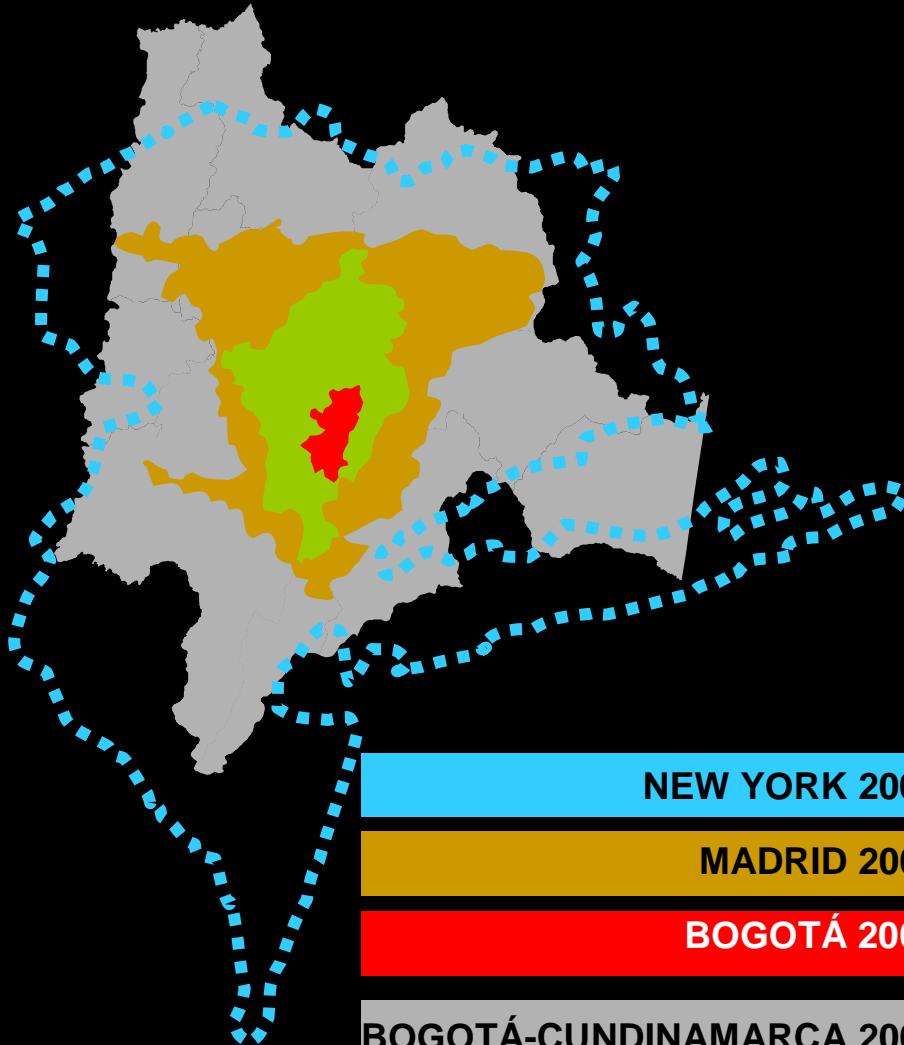
## • Social Situation

\*Extreme poverty: households



## • Comparison / Economy:

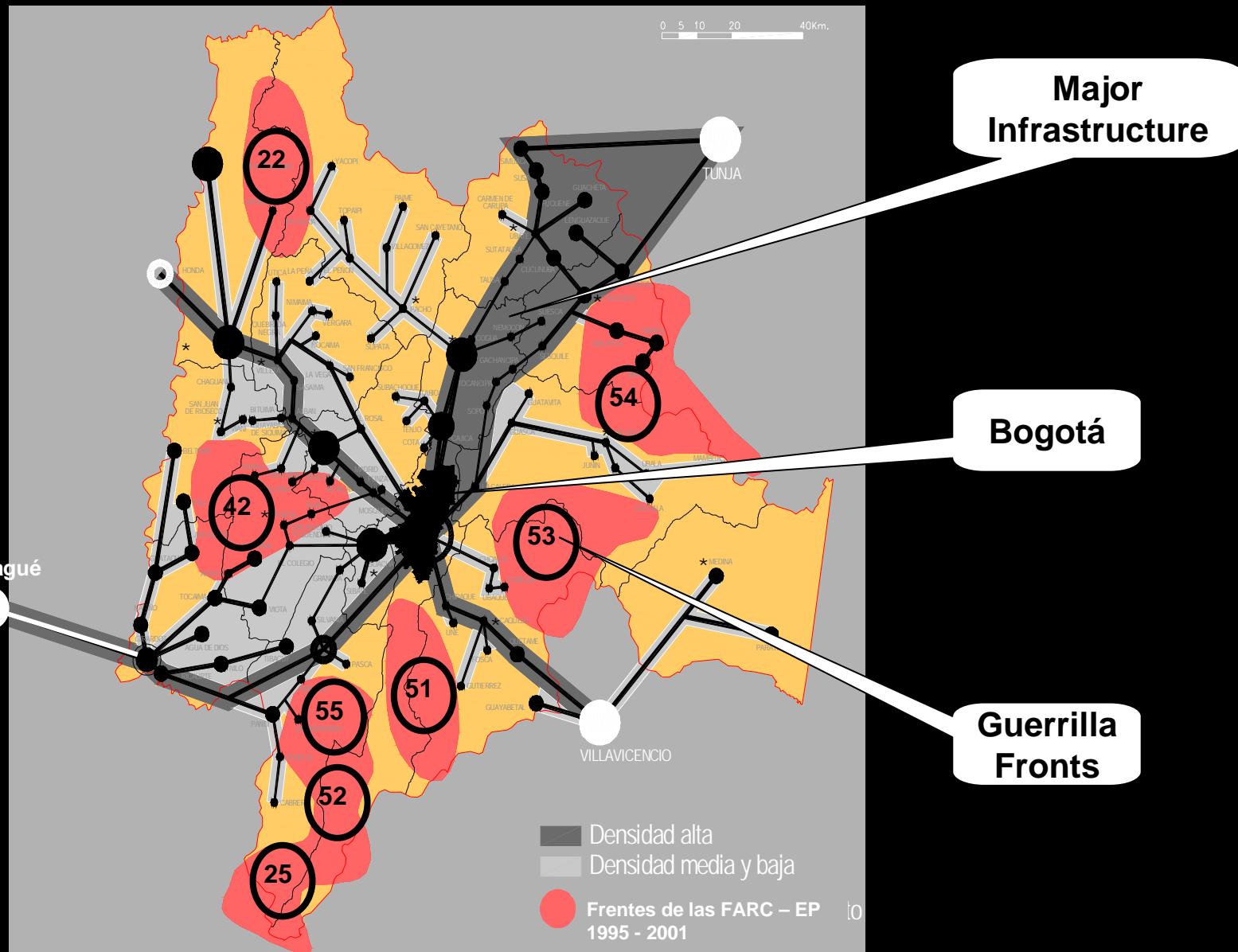
Madrid, NY, Bogotá: Area, PIB (GDP), Population



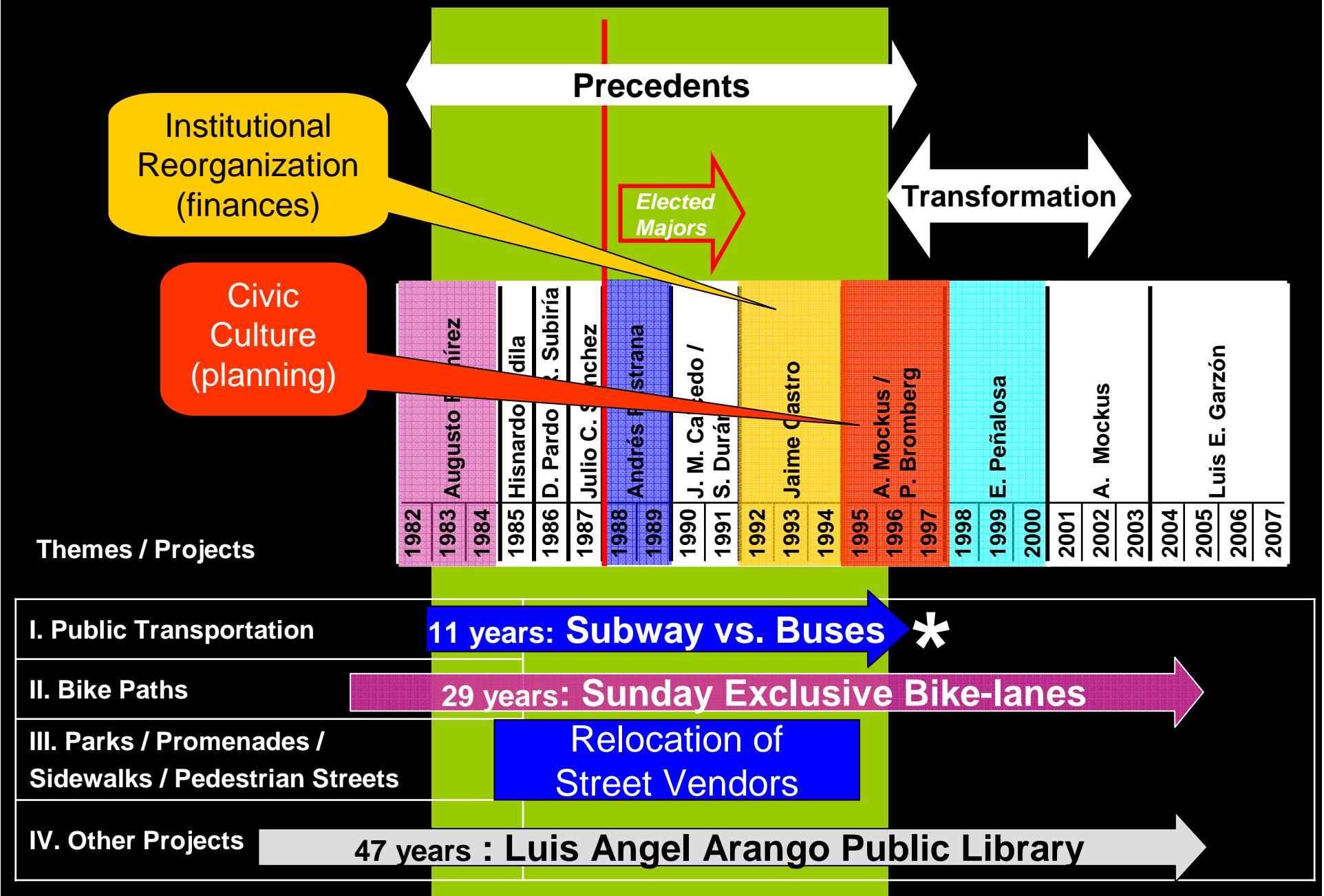
	POPULATION (MILLIONS HAB)	GDP (BILLIONS \$US)
NEW YORK 2000	19,7	829
MADRID 2000	5,0	91
BOGOTÁ 2000	6,5	21
BOGOTÁ-CUNDINAMARCA 2000	8,7	23

# • Warfare

## Settlements, Infrastructure and Armed Conflict

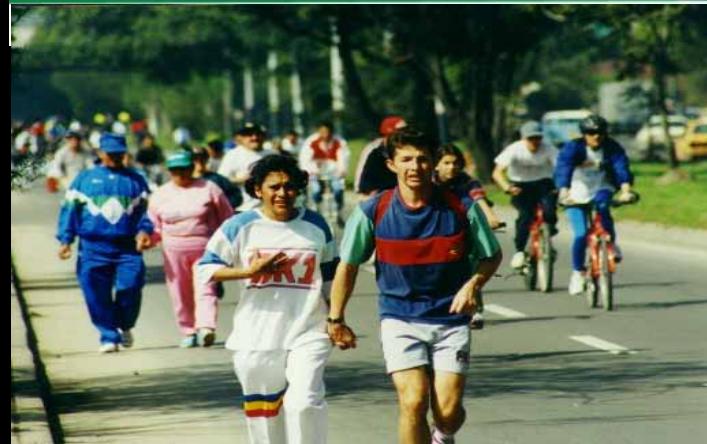


## • Precedents: Institutional + Cultural + Technical

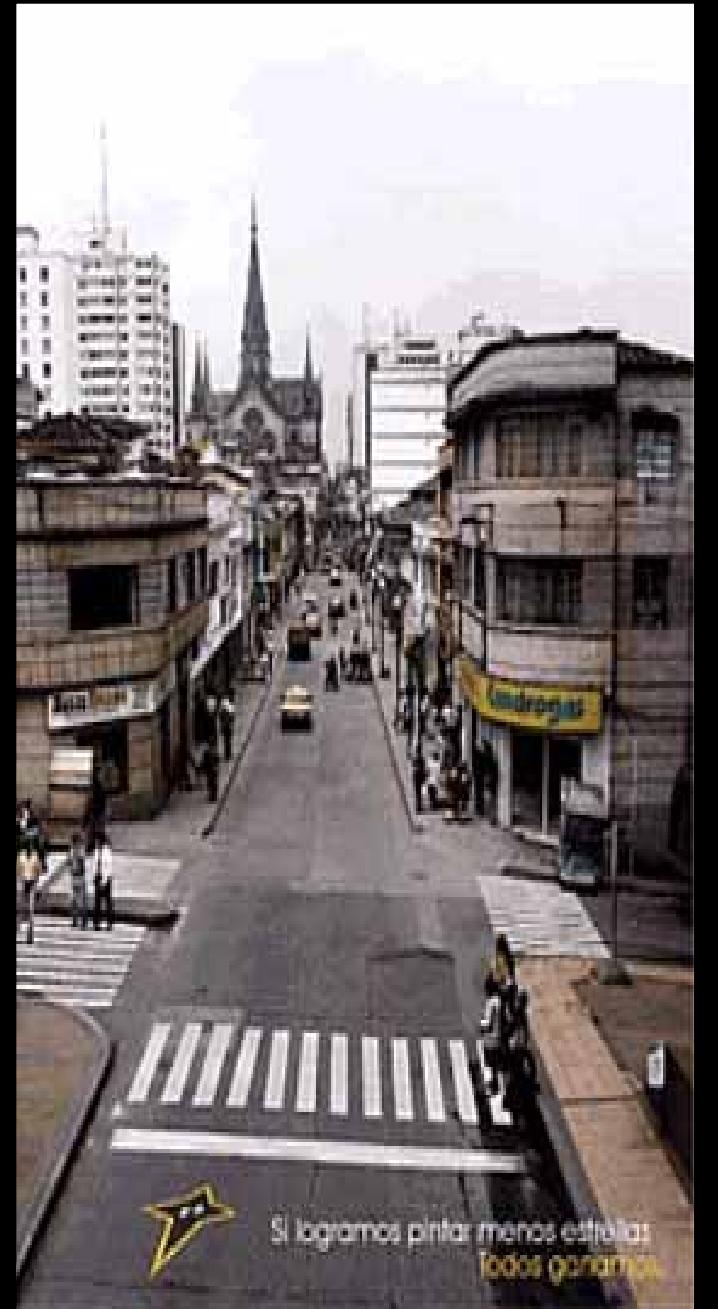
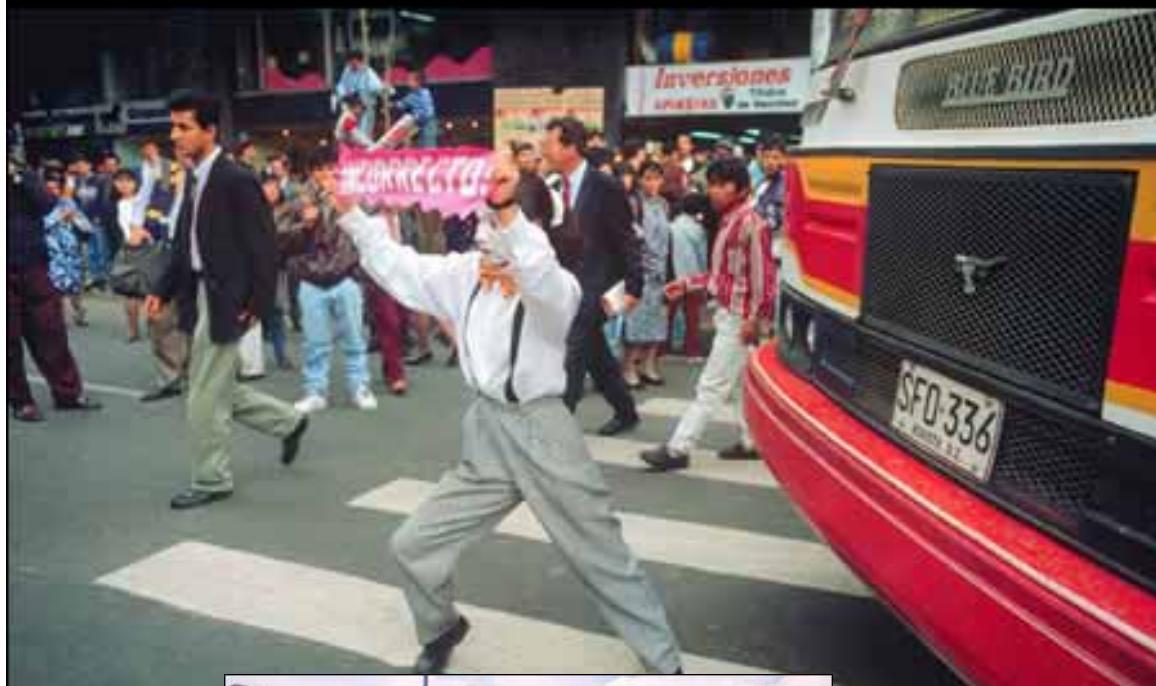


## • Precedents: Cultural

Ciclovías: Sunday exclusive bike-lanes (since 1976)



## • Civic Culture for Traffic Control



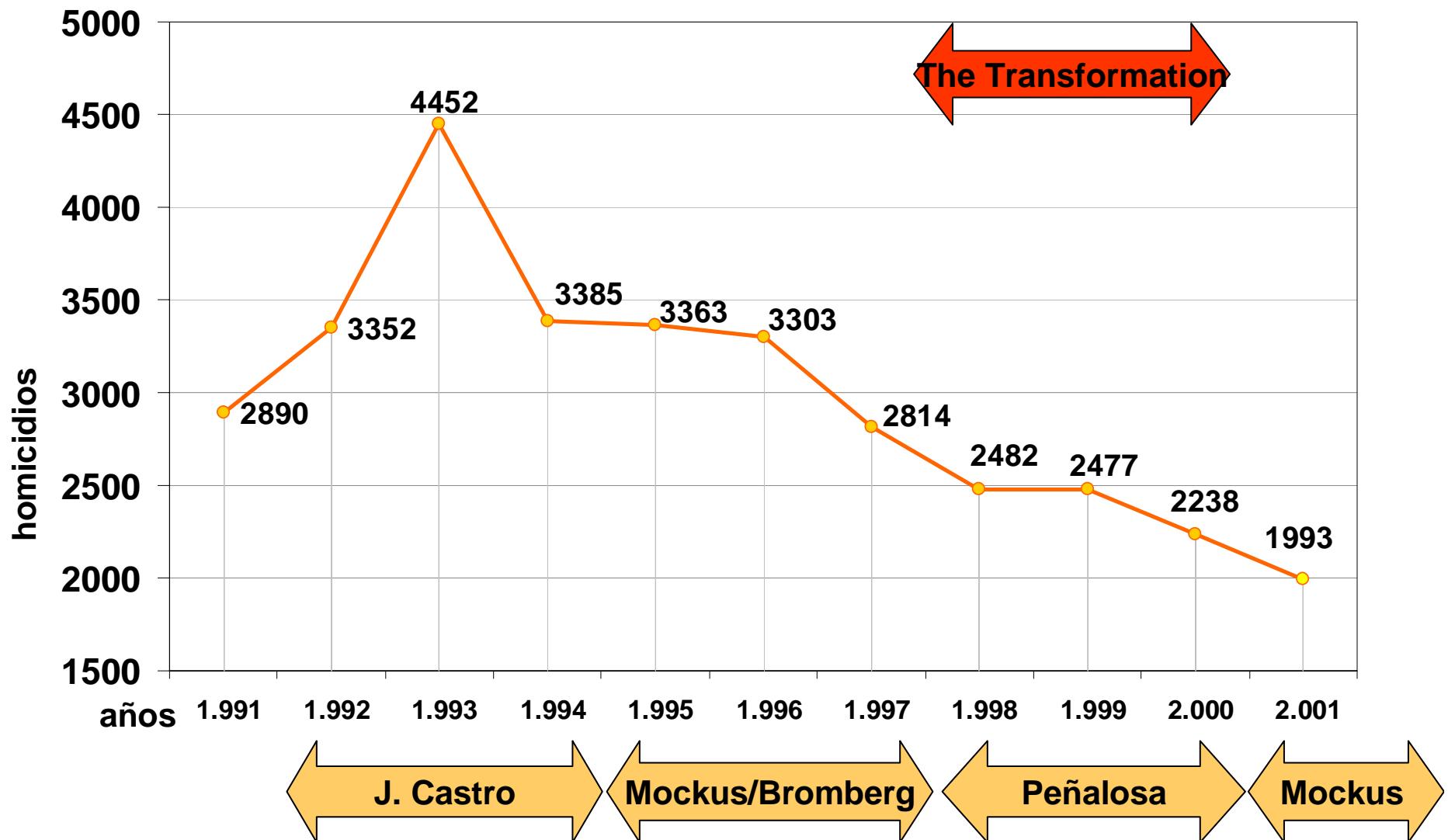
## • Social experiments

- \* 'Pico y Placa' (daily car restriction)
- \* Day without private cars (once a year)
- \* All night pedestrian lanes (once a year)
- \* 'Carrot hour' / (daily alcohol control)
- \* Only women night
- \* Voluntary disarmament



## • Culture: Reduction of Homicides

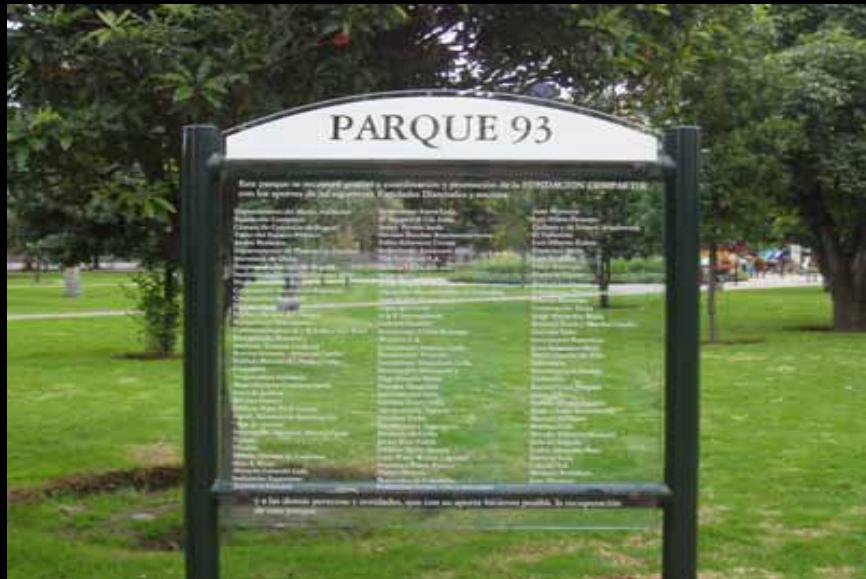
### Reducción tasa de homicidios



- Precedents: Private Sector Participation

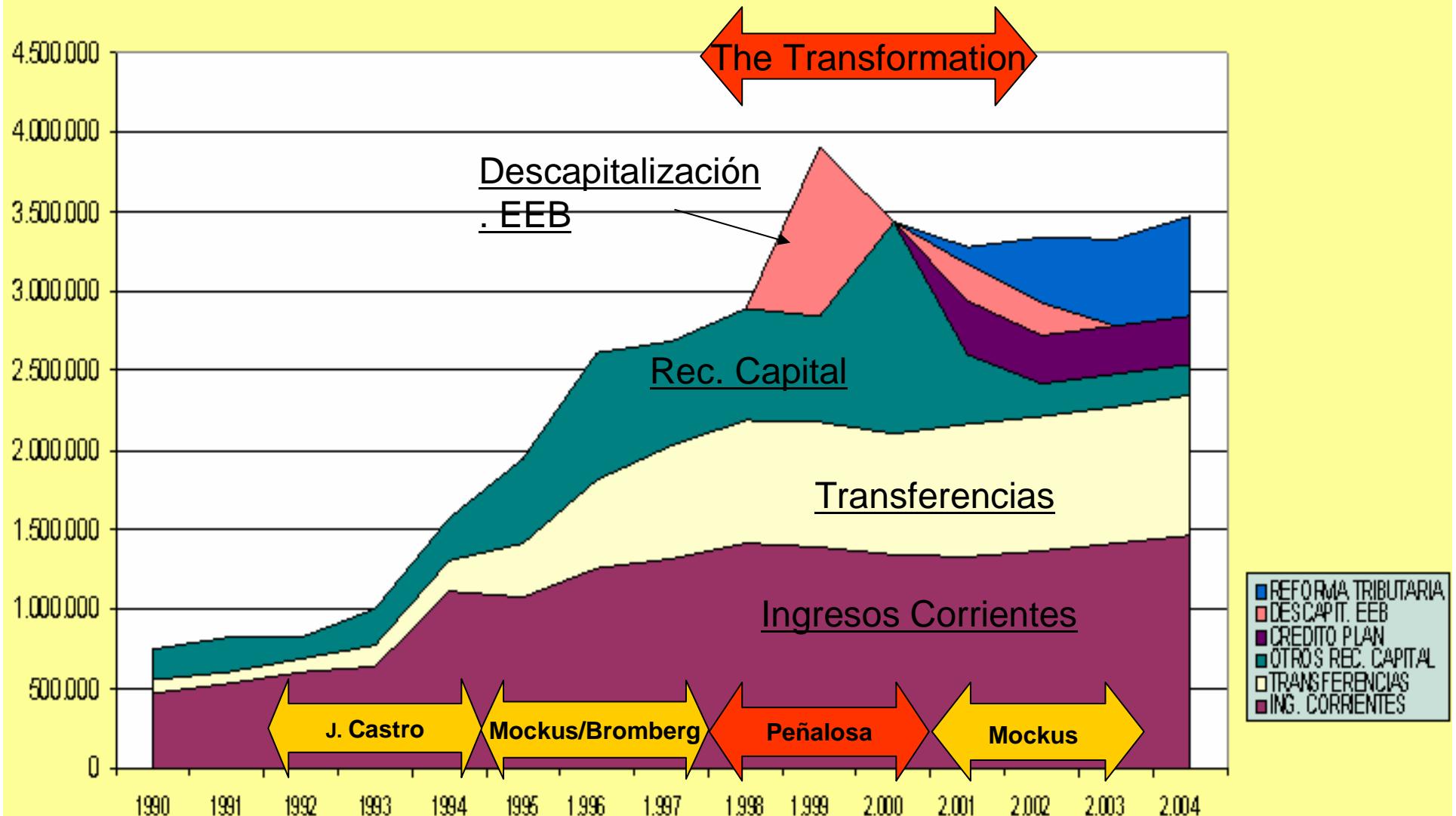
## 93 rd. Street Park (90's)

\* Construction / Maintenance



### 3. Funding

INGRESOS ADM. CENTRAL DISTRITAL 1990-2004 (Con EEB adicional)  
(Millones de pesos constantes 2000)

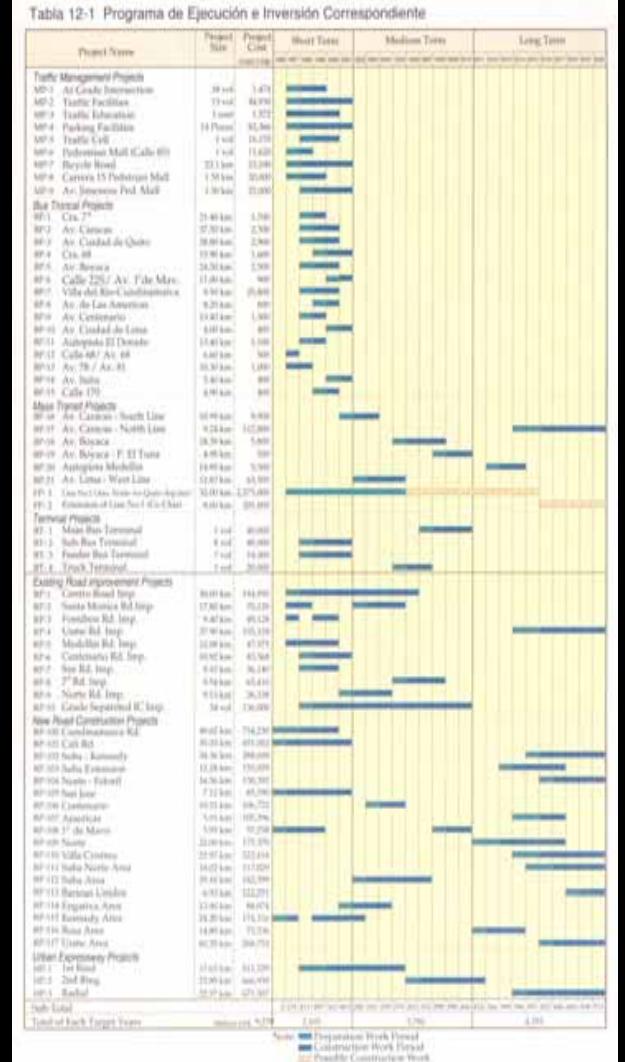


## • Precedents: Technical Issues

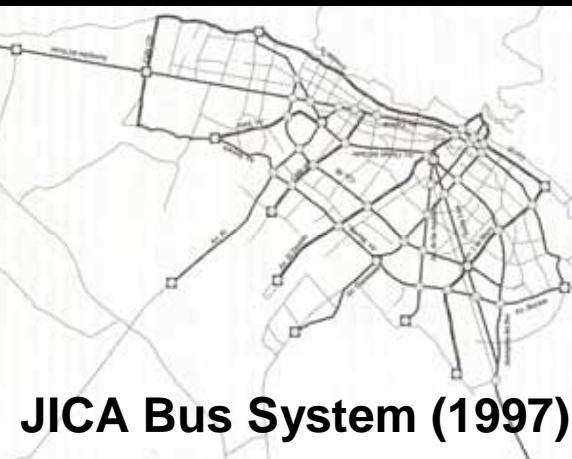
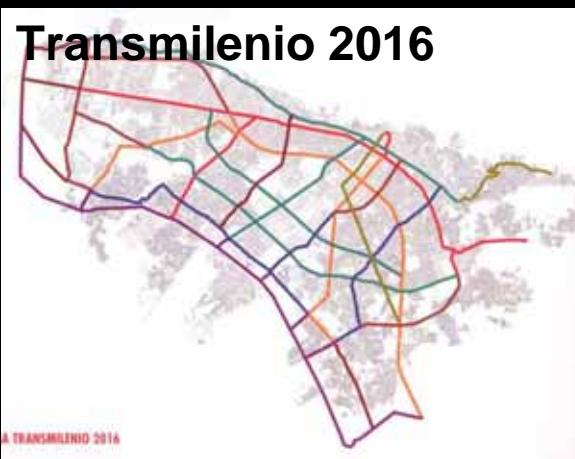
### Subway Vs Buses: from 70's to 1998



### JICA Projects: 1996-2020



Transmilenio 2016

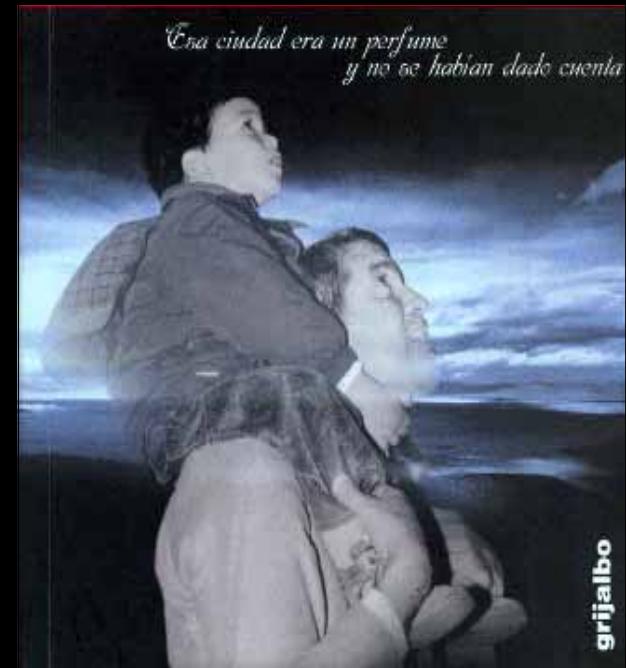


JICA Bus System (1997)

# 4. Acceptance of the Changes

## Second Phase: Confusion...

- Social situation
- Competitiveness
- Maintenance
- Construction problems
- Under-use
- Over-use



# 4. Acceptance of the Changes

## First Phase: Exhilaration

- “... our goal is not to generate as much income as possible , but to generate as much happiness as possible ...”
- “...on the sidewalks or the bike lanes you can find the president of the company and the cleaning lady encounter as equals; there is not hierarchy there ... ”

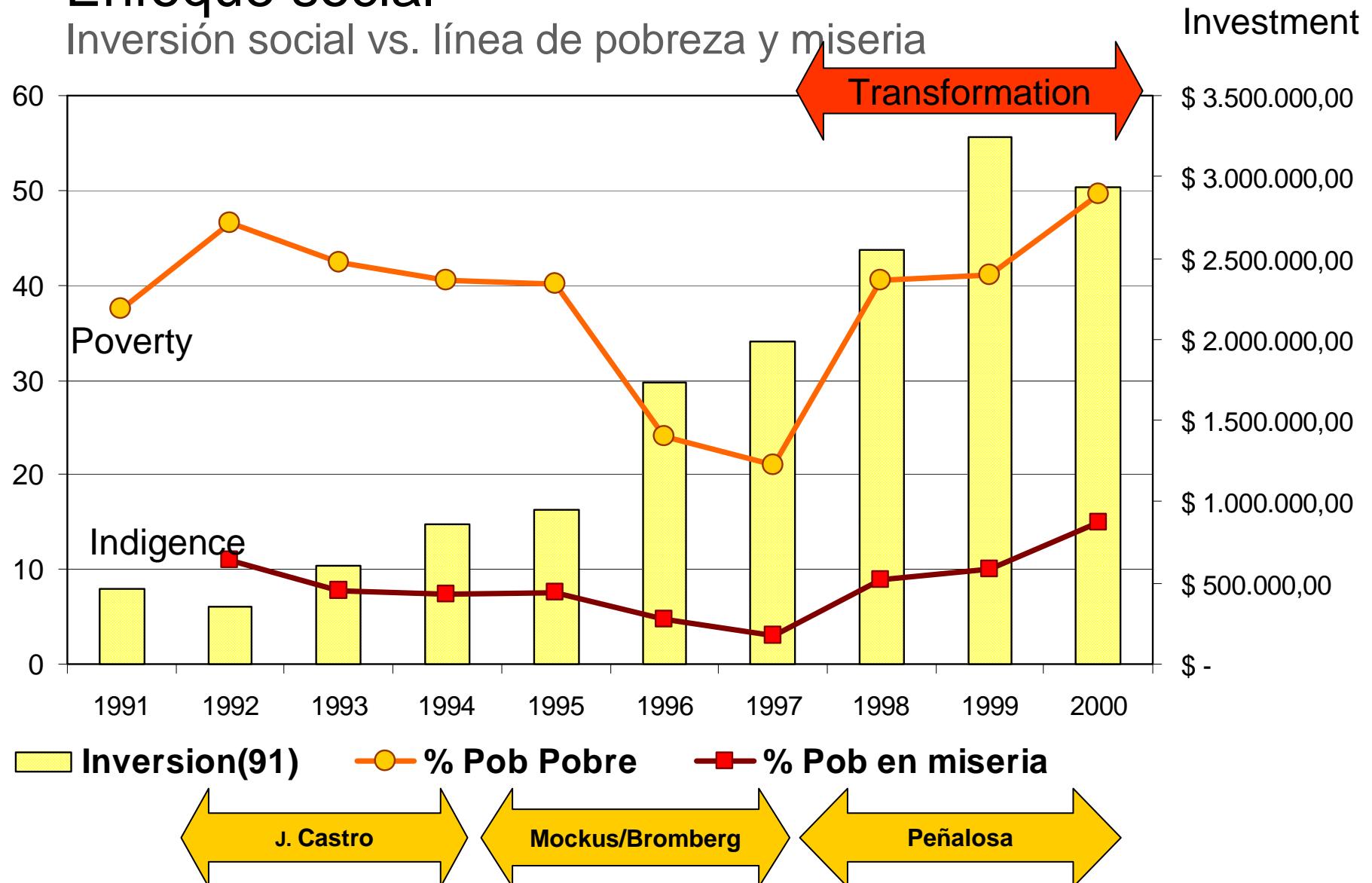
E. Peñalosa



# •Social situation

## Enfoque social

Inversión social vs. línea de pobreza y miseria



# •International Context/Competitiveness



CIUDADES	2001	2002	2003	ranking
MIAMI	■	■	■	1
SAO PAULO	■	■	■	2
BUENOS AIRES	■	■	■	3
SANTIAGO	■	■	■	4
MONTERREY	■	■	■	5
CIUDAD DE MEXICO	■	■	■	6
CURITIBA	■	■	■	7
BELO HORIZONTE	■	■	■	8
RIO DE JANEIRO	■	■	■	9
BRASILIA	■	■	■	10
MONTEVIDEO	■	■	■	11
GUADALAJARA	■	■	■	12
<b>BOGOTÁ</b>	■	■	■	13
PORTO ALEGRE	■	■	■	14
SAN JOSÉ	■	■	■	15
CORDOBA	■	■	■	16
PUEBLA	■	■	■	17
CIUDAD JUÁREZ	■	■	■	18
SALVADOR	■	■	■	19
ROSARIO	■	■	■	20

FUENTE:  
Revista América Economía. Mayo 2003

# • Maintenance

EL TIEMPO

NACIÓN

DIAGNÓSTICO / SE NECESITAN MÁS DE SEIS MIL MILLONES DE PESOS PARA REHABILITAR LA TRONCAL

## Hay que reconstruir la Jiménez

El diseño ordenaba una estructura con base de recebo, suelo de cemento y arena para instalar adoquines de ocho centímetros. Al final, se cambió el cemento por relleno fluido mortero de pega, sobre el cual se instalaron adoquines de seis centímetros.

Eso hizo que la estructura se solidificara y perdiera flexibilidad. De acuerdo con el subdirector General Técnico del Instituto de Desarrollo Urbano (IDDU), Carlos Iván Gutiérrez, al pegar los adoquines con mortero se baja la resistencia de la vía al frenar.

YOLANDA Sotomayor

EL PORVENIR / SE LLEVAN LUMINARIAS, POSTES Y ESTÁ INVADIDA POR ESCOMBROS

## Siguen robándose la Alameda

Una obra que la cambió la vida a medio millón de personas y que debería ser motivo de orgullo, está siendo azotada por el vandalismo y el olvido de las autoridades.

Si los organizadores de la Bienal de Ecuador o del Instituto Van Alen de Nueva



# •Construction Problems

IDU / LA MITAD DE LAS LOSAS DE LA TRONCAL CARACAS TIENE DAÑOS MENORES

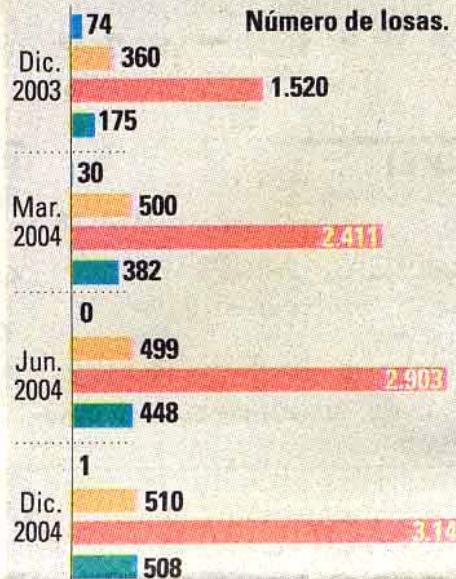
## Se duplican losas con daños

Hasta el momento 5.376 millones de pesos ha invertido el IDU en

En diciembre del año pasado, el IDU contó 434 lasas con daños severos en la troncal Autonorte. En 31 de enero se duplicó a 10 esas, si losas

### Troncal Autopista Norte

Inventarios Dic./03, Mar./04, Jun./04 y Dic./04.



- Losas afectan la movilidad
- Losas con daños severos
- Losas con daños menores estructurales
- Acumulado de lasas reparadas

Gráfico: Diseño Editorial /EL TIEMPO



**“MI PREOCUPACIÓN ES COLOMBIA”**  
Federico Peñalosa, alcalde de Bogotá, habló con EL TIEMPO en Línea



**BOGOTÁ**

**TRANSMILENO / LA POLÉMICA POR LOS DAÑOS**

**El debate del ‘yo no fui’**

El debate por las tremedales ha generado confusión entre los ciudadanos que ya no saben qué es lo que pasa ni lo qué. EL TIEMPO presenta un resumen para que los lectores entiendan qué está pasando y hacia dónde van las soluciones.

En los últimos meses las autoridades han hecho todo lo posible para presentar una versión oficial que justifique la responsabilidad de las empresas contratistas. Sin embargo, tras el escándalo, las autoridades han tenido que admitir que las empresas no tienen la culpa y que el problema es de la administración. Ahora, el debate se centra en quién es el culpable y cuál es la mejor forma de solucionar el problema.

Los usuarios reclaman transparencia de los contratistas y eficiencia en el servicio.

## Qué colapsa: ¿TransMilenio o Peñalosa?

Los usuarios reclaman transparencia de los contratistas y eficiencia en el servicio.

Fue una de las tantas obras magníficas –“la obra magna”– de Enrique Peñalosa como Alcalde. Y sin duda, el servicio que ha prestado es enorme para una ciudad con problemas graves de transporte masivo. TransMilenio de alguna forma ha sido una revolución. Y lo que hay que hacer es defender este sistema, no atacarlo.

Ahora: no atacarlo no significa

mentar este modelo: hoy se movilizan 900 mil pasajeros diarios, cuando hace pocos años lo hacían 300 mil. Entre tanto, actualmente hay solo 545 buses articulados que transportan, en promedio, más de 40 mil pasajeros en esas horas “pico”.

Pero que los problemas regis-

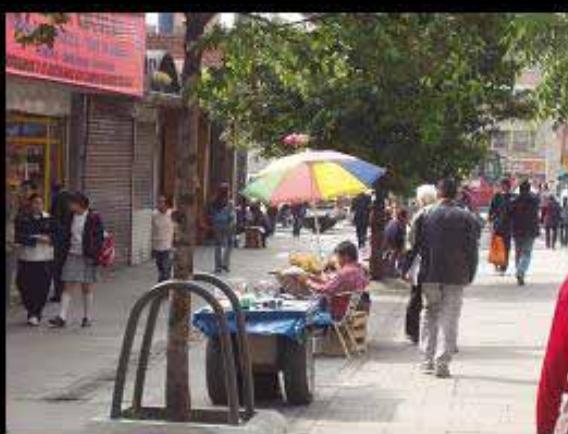
trae inaugurar obras antes de que estén cabalmente terminadas. Más grave aún: de construirlas “a la berrionda”; es decir, sin los elementos que garantizan la calidad específica del concreto. Por eso muchos pavimentos están deteriorados.

No fueron los mejores ni resul-

## •Under-used facilities (4% trips)



# •Over-used facilities (Street Vendors)



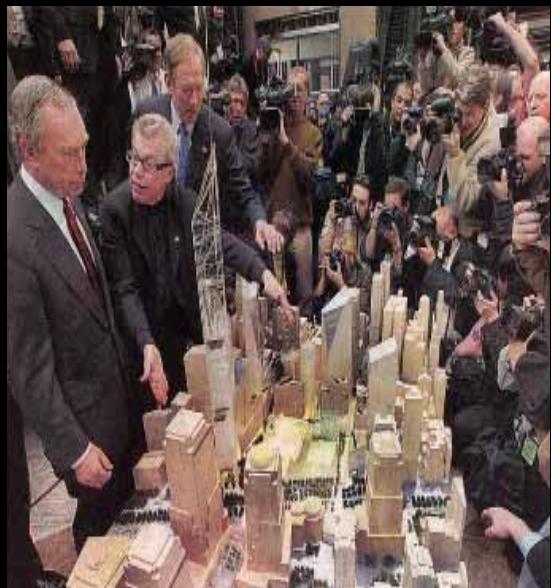
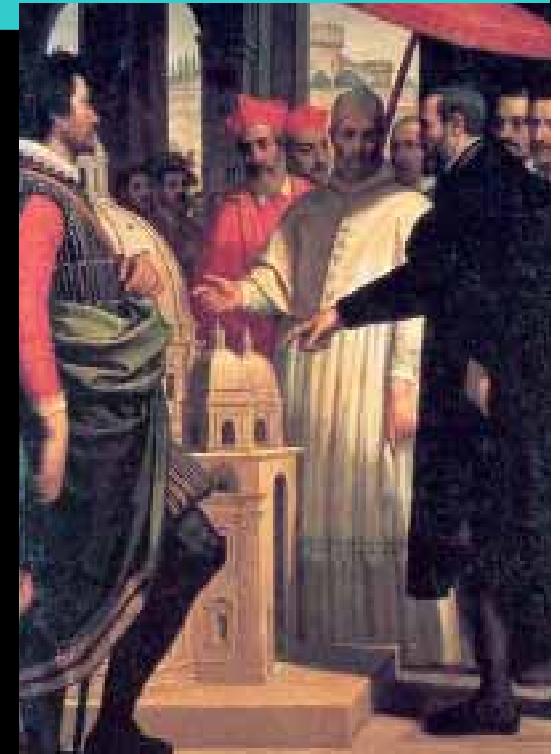
# •Political campaign: 2003



# 5. Leadership

## a. Sequence of Majors:

- \*. The Reformer
- \*. The Civic Leader 1
- \*. The Constructor
- \*. The Civic Leader 2



## b. Political Campaign: 2003

# 6. The Future: Challenges

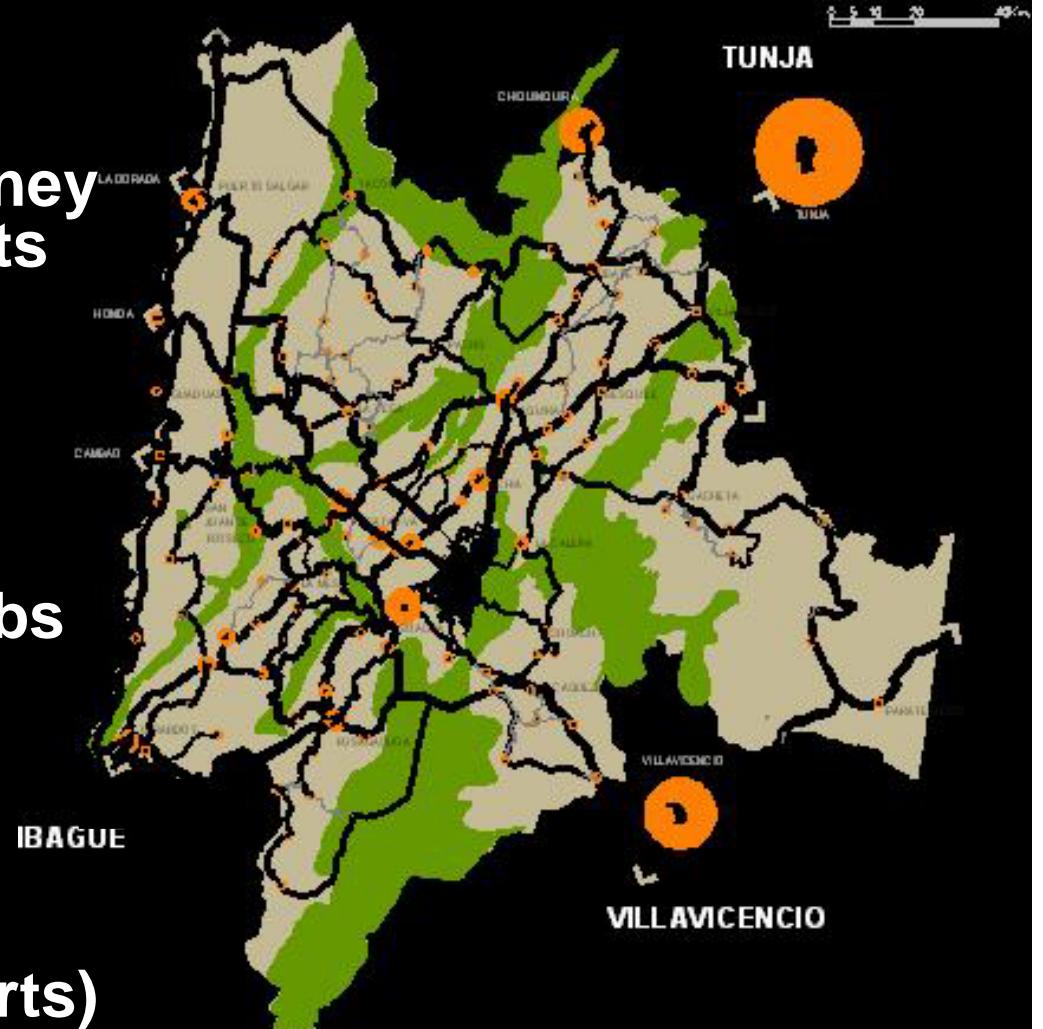
- Continuity:

- \* Priorities: NO more money for 'spectacular' projects

- Social Crisis

- \* Food & Education & Jobs

- \* City- Region:  
Warfare, Migration,  
Productivity,  
Competitiveness (Exports)

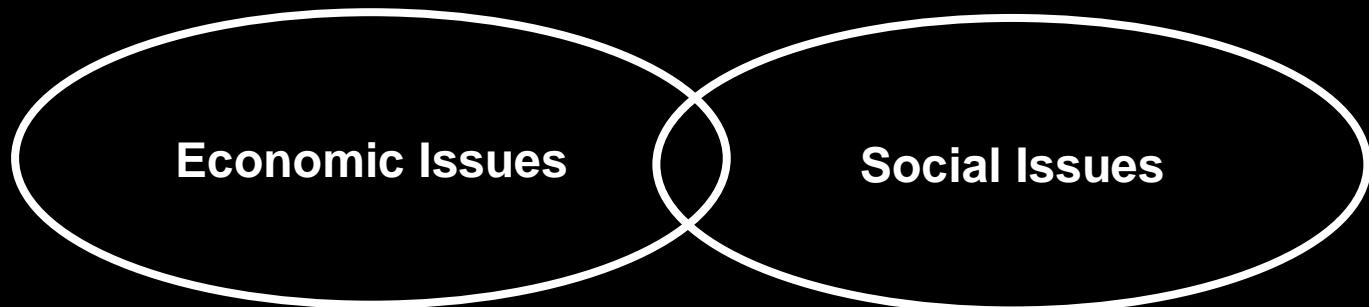


# 7. Lessons for ‘Active Cities’ (In Developing Countries)

## 1. Sustainability:

- Civic Culture VS. Infrastructure (Context: Limited Resources)
- Community Participation (Process) VS. Immediate Results

## 2. Equilibrium:



# Sources:

## Photos, Graphics and Data:

- Bogotá comparte sus aprendizajes, Alcaldía Mayor de Bogotá, 2001-2003 (CD).
- Photos: DAPD, IDRD, IDU.
- Plan de Desarrollo, Bogotá 2004-2008, Bogotá sin Indiferencia (CD)
- Web sites:  
[porelpaisquequeremos.com/penalosa/presidente.asp](http://porelpaisquequeremos.com/penalosa/presidente.asp)  
[pps.org/info/placemakingtools/placemakers/epenalosa](http://pps.org/info/placemakingtools/placemakers/epenalosa)  
[bicibogota.com](http://bicibogota.com)  
[cicloruta.com](http://cicloruta.com)  
[estrellasnegrass.com](http://estrellasnegrass.com)  
[transmilenio.com](http://transmilenio.com)
- Center for Latin American Studies, UC Berkeley – Enrique Peñalosa "Towards a More Socially and Environmentally Sustainable Third World City". April 8, 2002. Mr. Peñalosa speaks  
...  
[www.clas.berkeley.edu:7001/Events/spring2002/04-08-02-penalosa/analysis.html](http://www.clas.berkeley.edu:7001/Events/spring2002/04-08-02-penalosa/analysis.html)
- [www.regionbogotacundinamarca.org](http://www.regionbogotacundinamarca.org)
- M.Noriega

